



# Præsentation af strategi **2030**



**Grenaa Havn**  
*Support your business*



# Velkommen til Grenaa Havns 2030-strategi

*"Med vores 2030-strategi sætter vi en tydelig kurs for havnens fremtid — en kurs, der bygger på ansvar, samarbejde og ønsket om at aflevere en stærkere havn i 2030 end den havn vi stod med i 2025.*

*Strategien tager afsæt i vores nye grundfortælling og i det strategihus og bæredygtighedshus, der viser, hvordan vision og handling hænger sammen. Samtidig har vi skabt en strategivideo, som på få minutter illustrerer den fortælling, vi som havn står på og arbejder ud fra - nemlig at vi er meget mere end en havn.*

*Jeg håber, at både strategi og film vil give dig et klart indtryk af, hvor vi er på vej hen — og hvorfor vi har valgt at sætte kursen mod 2030 netop sådan."*

**Tak fordi du er med på rejsen.**

Henrik Carstensen, CEO  
Grenaa Havn A/S



Se Grenaa Havns  
2030-strategivideo



# Grenaa Havn A/S 2030

## Grundfortællingen

### Et fælles ansvar for fremtiden

Vi er i bestyrelsen og direktionen meget opmærksomme på, at vores ansvar for havnen er tidsbegrænset – vi har med andre ord kun havnen til låns.

Derfor har vi udviklet en vision for 2030, der skal videreføre den flotte udvikling, som havnen har haft de sidste mange år, til gavn for erhvervslivet, Norddjurs Kommune, vores ansatte og borgerne. Vi skal i 2030 stadig være én af Danmarks største og førende industrihavne.

Vores vision er, at vi kan levere en havn i 2030, som står endnu stærkere end den havn, vi stod med i 2025 – forretningsmæssigt, arbejdspladsmæssigt og samfundsmæssigt.

Vi ved, at det er en ambitiøs vision, for Grenaa Havn står i dag utroligt stærkt, men vi har en tro på, at Grenaa Havn kan blive endnu stærkere inden for vores forretningsområder.

Vi vil stadig styrke vores evne til at løfte vores samfundsansvar og skabe en virksomhed, som medarbejderne fortsat er stolte af at arbejde for.

### Samspil mellem erhverv, infrastruktur og lokalsamfund

Ved første øjekast kan Grenaa Havn ligne en havn som alle andre.

Men når man kommer tættere på og får et indblik i, hvad der sker på Grenaa Havn, vil man finde ud af, at vi er meget mere end, hvad det blotte øje kan se. Vi er meget mere end en havn.

Grenaa Havn er en moderne og attraktiv arbejdsplads for ca. 30 medarbejdere, så vi er ikke verdens største virksomhed. Økonomisk har vi en størrelse, der gør os til en mellemstor økonomisk virksomhed på Djursland. Når man ser på, hvor mange virksomheder og personer, der anvender havnen som deres primære arbejdssted, så er vi faktisk et stort erhvervsområde målt på ansatte, omsætning og indtjening. Derfor fungerer vi som et vigtigt kraftcenter for erhvervsudvikling, forbedret infrastruktur og økonomisk vækst på Djursland.

Vi har også ansvaret for at udvikle Sydhavnen og Anholt Havn til gavn for lokalområdet, for erhvervslivet og for de mange turister, der hvert år besøger vores region.

Vi skaber også gode rammer, der muliggør en færgeforbindelse mellem Grenaa og Sverige. Denne forbindelse styrker sammenhængskraften i erhvervslivet på tværs af Kattegat og sikrer effektive transport- og logistikforhold for virksomheder. Samtidig giver den både borgere og turister en nem og hurtig adgang over Kattegat.

### En drivkraft på spidsen af Djursland

Med andre ord – Grenaa Havn er meget mere end en havn. Vi ser os selv som et fyrtårn på spidsen af Djursland, hvor vi sammen med erhvervslivet, Norddjurs Kommune og borgerne skal være med til at drive væksten, erhvervs- og samfundsudviklingen lokalt, regionalt, nationalt og internationalt. Det gør vi med stor respekt for de globale udfordringer og den sikkerhedspolitiske virkelighed, vi opererer i. Det er vi stolte af, men det er også noget, der forpligter.

Det ansvar tager vi på os med Vision 2030 for Grenaa Havn.

# Grenaa Havn A/S 2030

- meget mere end en havn

## VISIONSGRUNDPILLER

### Vi er drivkraften bag udvikling

Vi skal være et regionalt kraftcenter, der skaber vækst og erhvervsudvikling på Djursland. Vi er en strategisk alliance-partner, der understøtter vores kunder og samarbejdspartnere i at lykkes med deres forretninger lokalt, regionalt, nationalt og internationalt. Vi arbejder aktivt på at forbedre infrastrukturen på Djursland.

Det betyder, at Grenaa Havn fortsat er én af Danmarks største og førende industrihavne. Vi er en velfungerende havn med et stærkt kundefokus. Vores ambition er at være bedst men ikke nødvendigvis størst inden for vores forretningsområder. Vores målsætning er at være førende indenfor bulk, genbrug & ressourcehåndtering samt havvind.

### Vi investerer i hinanden

Vi skal være en moderne og attraktiv arbejdsplads, som tiltrækker og tilknytter mennesker med de rette faglige og sociale kompetencer. Forudsætningen for at lykkes med vores forretningsområder er, at vi har dygtige ansatte, der forstår og efterlever den Grenaa Havn-ånd, som er afgørende for vores kunder og værdsat blandt vores ansatte.

Det betyder, at Grenaa Havn er en sund, udviklende og tryk arbejdsplads, hvor vi har respekt for det hele menneske og hvor vi ser udviklingsmuligheder i alle vores ansatte.

### Vi gør en forskel lokalt

Vi skal være en virksomhed, der forstår, at den er en del af et større og vigtigt samfundsfællesskab. Vi udvikler Anholt Havn og Sydhavnen til gavn for erhvervslivet, Norddjurs Kommune og turismen på Djursland. Vi forstår vigtigheden af, at vi kan gøre en stor forskel for borgerne, det nære foreningsliv og vores lokalsamfund. Vi forholder os til klimaet og den sikkerhedspolitiske situation, som havnen navigerer i.

Det betyder, at Grenaa Havn bidrager med løsninger og indsatser, der understøtter en sund og bæredygtig samfundsudvikling inden for vores forretningsområder.

## MISSION

Vores mission er at være den foretrukne partnerskabshavn inden for vores strategiske forretningsområder. Vi hjælper og understøtter virksomheder og samarbejdspartnere i at lykkes med deres forretninger. Vi lykkes, når vores kunder og samarbejdspartnere lykkes.

Vi vil være i øjenhøjde med vores kunder og samarbejdspartnere. Vi vil være kendt for at udvikle fleksible løsninger. Det er vores måde at styrke vores rolle som et centralt fyrtårn for erhvervs- og samfundsudviklingen til gavn for virksomheder og borgere i Norddjurs Kommune og vores region.

## STRATEGISKE FORRETNINGSOMRÅDER



BULK



GENBRUG & RESSOURCEHÅNDTERING



FERGE- & LINJEFART



STACKING & VEDLIGEHOLD



HAVVIND



ENERGI & INNOVATION



PROJEKTGODS



UDLEJNING

## GRENAA HAVNS DNA

### Vi er professionelle

Det betyder, at vi bringer en høj faglighed ind i de relationer, som vi indgår i.

### Vi er ordentlige

Det betyder, at vi driver vores virksomhed ansvarligt med gensidig respekt for hinanden.

### Vi er fleksible

Det betyder, at vi er udviklingsparate ift. at finde gode løsninger i hverdagen.

### Vi er rummelige

Det betyder, at vi er tolerante, åbne og inkluderende i vores relationer.



“ Vores strategihus og bæredygtighedsstrategihus viser, hvordan vision og handlinger hænger sammen.

# Grenaa Havn A/S 2030

- meget mere end en havn

## BÆREDYGTIGHEDSSTRATEGI GRENAA HAVN

10% af Grenaa Havns overskud anvendes til bæredygtig omstilling inden for vores strategiske forretningsområder.

### ENVIRONMENT (E)



- Klimaregnskab - ESG 1-5
- Forbrug\* - ESG 6-9
- Affald\* - ESG 10-11
- Velfærdsfaciliteter løsarbejdere (Signaturprojekt)
- Biodiversitet - Vild med vilje (Signaturprojekt)



\* SMART-mål

**ISO 14001 CERTIFICERING**  
Miljøledelse

### SOCIAL (S)



- Trivsel på arbejdspladsen - ESG 12-15
- Trivselsbeløb\*
- Ergonomi\*
- Indkøb af kemi / rengøring med svanemærkning / EU-blomsten (Signaturprojekt)
- Mentorprojekt (Signaturprojekt)



\* SMART-mål

**ISO 45001 CERTIFICERING**  
Arbejds miljøledelse

### GOVERNANCE (G)



- Diversitet på arbejdspladsen - ESG 16-19
- Lønforstel\* - ESG 20-21
- Kundetilfredshed\*
- Bæredygtige indkøb\*
- Partnerskaber med havnens brugere



\* SMART-mål

**ISO 9001 CERTIFICERING**  
Kvalitetsledelse

### ESG-rapportering

samt løbende forbedring af ISO ledelsessystemet.

### FN's 17 verdensmål

som strategisk rammesætning i vores bæredygtighedsstrategi.

# DANMARKS MEST CENTRALE DYBVANDSHAVN

Grenaa Havn er en af Danmarks største erhvervs- og industrihavne med en central placering og god plads til udvikling.

Et stort fokus på kernesegmenterne og gode netværksforbindelser gør Grenaa Havn til fundamentet for at realisere potentialet i din virksomhed.

Ta' en snak med Grenaa Havn  
- vi har pladsen, netværket og  
**viljen til at lykkes**



**Grenaa Havn**  
*Support your business*

**Grenaa Havn A/S**  
Havnecentervej 1 · DK-8500 Grenaa  
Tlf. (+45) 8758 7600 [info@grenaahavn.dk](mailto:info@grenaahavn.dk)  
[www.grenaahavn.dk](http://www.grenaahavn.dk)